

Karte bitte  
freimachen

ANTWORT

**SBM –  
Strategie und Beratung  
für den Mittelstand GmbH**

Stephan Grunwald  
hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft  
Max-Joseph-Straße 5  
80333 München

## SBM – Strategie und Beratung für den Mittelstand

Die SBM ist bereits zuverlässiger Beratungspartner im Fördermittelgeschäft. In diesem Bereich unterstützt die SBM ihre Kunden inzwischen seit vielen Jahren durch die Ermittlung der Förderansätze für Vorhaben, das Recherchieren der relevanten Förderprogramme, das Erstellen eines fördermitteloptimierten Finanzierungskonzeptes und bei der Durchführung des Beantragungsprozesses. Die SBM begleitet ihre Kunden aktiv von der Idee bis zur rechtsverbindlichen Fördermittelzusage. Zukünftig kann die SBM noch umfassender unterstützen.

Das erweiterte Angebot umfasst nunmehr klassische Unternehmensberatungsleistungen, insbesondere Management-Themen zur effektiveren Steuerung von Unternehmen.

Die SBM berät ihre Kunden konzeptionell und operativ in allen betriebswirtschaftlichen und informationstechnologischen Führungs- und Managementaufgaben. Hierzu gehören die Gestaltung des Rechnungswesens, des Controllings und der Planung ebenso wie die Optimierung der Führungsinstrumente und die Ausrichtung der Organisation auf die strategischen Zielsetzungen des Unternehmens. Die SBM entwickelt hierbei pragmatische und kundenindividuelle Lösungen und legt den Fokus auf eine gemeinsame Umsetzung der Konzepte mit ihren Kunden.

### Ihr Ansprechpartner:

Stephan Grunwald  
Tel. +49-89-55 178 727  
Fax +49-89-55 178 699  
sg@sbm-bayern.de  
www.sbm-bayern.de

**SBM**  
Strategie und Beratung  
für den Mittelstand

Kooperationspartner des  
**bayme vbm** /  
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber



**Verschenken Sie  
nicht Ihr Geld!**

Die richtige Kommunikation  
mit Ihrer Bank schafft die Basis  
für ein gutes Rating!

ANGEBOT

**INDIVIDUAL-  
WORKSHOP**

Risikomanagement im Unternehmen

**Die richtige Vorbereitung auf  
das Bankengespräch**

Aus der Praxis für die Praxis

**SBM**  
Strategie und Beratung  
für den Mittelstand

Kooperationspartner des  
**bayme vbm** /  
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber

# DAS BANKENGESPRÄCH

## Eine Navigationshilfe

Die aktuelle wirtschaftliche Lage ist bei vielen Unternehmen geprägt durch signifikante Umsatzrückgänge. Die Banken reagieren in derart kritischen Zeiten einerseits durch eine zurückhaltende Kreditvergabe und andererseits durch erhöhte Kreditkosten. Die richtige Kommunikation, insbesondere mit Ihrer Hausbank rückt in den Vordergrund.

Präsentieren Sie Ihr Unternehmen von der besten Seite – darin stecken Chancen!

### Wesentliche Fragestellungen und individuelle Ziele, bei denen wir Sie gerne beraten!

- Wollen Sie ein Kommunikationskonzept zu Ihren Kapitalgebern entwickeln?
- Benötigen Sie eine klare und strukturierte Risikoübersicht zur internen Steuerung Ihres Unternehmens?
- Wollen Sie auf Basis der Stärken und Schwächen Ihres Unternehmens gemeinsam entwickelte und strukturierte Verbesserungsmaßnahmen kennenlernen?
- Wollen Sie Risikomanagement als selbstverständlichen Teil der Führung in Ihrem Unternehmen etablieren?
- Wollen Sie Ihre individuellen Bilanz- und BWA-Daten aus Sicht Ihres Kapitalgebers kennenlernen?
- Möchten Sie Ihr nächstes Bankengespräch vorab auf die Probe stellen?
- Wollen Sie die bestmöglichen Ergebnisse im kommenden Bankengespräch erzielen?

### Die Ergebnisse des Workshops sind

- Analyse Ihrer Bilanzen und monatlichen Auswertungen (BWA) nach Bankenstandards
- Auf Basis eines Stärken- und Schwächen-Portfolios abgeleitete Maßnahmen zur Verbesserung des Ratings
- Abgestimmte Übersicht über die Einschätzung der Unternehmensrisiken aus Ihrem Führungskreis
- Dokumentierte Risikostrategie für die Steuerung von Chancen und Risiken
- Entwicklung eines Maßnahmenpakets zur Nutzung der Chancen und Reduzierung der Risiken

### Vorgehensweise

Vorab werden wir eine bankenübliche externe Bilanz- und BWA-Analyse über die letzten drei Jahre hinweg erstellen. Parallel führen wir mit Ihrer ersten Führungsebene eine Online-Befragung zu möglichen Risiken durch. Die Ergebnisse sind die Basis für den Workshop.

Im Rahmen des Individual-Workshops entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen eine Risikostrategie und Ideen für ein Maßnahmenpaket zur Unterstützung von Stärken und Reduzierung von Schwächen.

Anschließend definieren wir gemeinsam die Eckpunkte und Grundaussagen für das nächste Bankengespräch.

### Organisation

Die gesamte Vorbereitung und Analyse, den Workshop und die Auswertung der Ergebnisse bieten wir als Spezialangebot für Verbandsmitglieder zu einem Pauschalpreis von 2.900,- EUR (zzgl. MwSt.) an.

# INDIVIDUAL-WORKSHOP

## Risikomanagement im Unternehmen

Die richtige Vorbereitung auf das Bankengespräch

Wir möchten einen Termin vereinbaren

Wir möchten uns informieren

Vorname, Name

Funktion

Firma

Telefon

Datum

## INTERESSE?

### Ihr Ansprechpartner:

Stephan Grunwald

Tel. +49-89-55 178 727

Fax +49-89-55 178 699

Mobil +49-173 34658-13

sg@sbm-bayern.de

### SBM – Strategie und Beratung für den Mittelstand GmbH

hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft

Max-Joseph-Straße 5

80333 München