

Karte bitte
freimachen

**SBM –
Strategie und Beratung
für den Mittelstand GmbH**

Focke Meyer
hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft
Max-Joseph-Straße 5
80333 München

ANTWORT

SBM – Strategie und Beratung für den Mittelstand

Die SBM ist bereits zuverlässiger Beratungspartner im Fördermittelgeschäft. In diesem Bereich unterstützt die SBM ihre Kunden inzwischen seit vielen Jahren durch die Ermittlung der Förderansätze für Vorhaben, das Recherchieren der relevanten Förderprogramme, das Erstellen eines fördermitteloptimierten Finanzierungskonzeptes und bei der Durchführung des Beantragungsprozesses. Die SBM begleitet ihre Kunden aktiv von der Idee bis zur rechtsverbindlichen Fördermittelzusage. Zukünftig kann die SBM noch umfassender unterstützen.

Das erweiterte Angebot umfasst nunmehr klassische Unternehmensberatungsleistungen, insbesondere Management-Themen zur effektiveren Steuerung von Unternehmen.

SBM berät Ihre Kunden konzeptionell und operativ in allen betriebswirtschaftlichen und informationstechnologischen Führungs- und Managementaufgaben. Hierzu gehören die Gestaltung des Rechnungswesens, des Controllings und der Planung ebenso wie die Optimierung der Führungsinstrumente und die Ausrichtung der Organisation auf die strategischen Zielsetzungen des Unternehmens. SBM entwickelt hierbei pragmatische und kundenindividuelle Lösungen und legt den Fokus auf eine gemeinsame Umsetzung der Konzepte mit Ihren Kunden.

Ihr Ansprechpartner:

Focke Meyer

Tel. +49-89-55 178 728

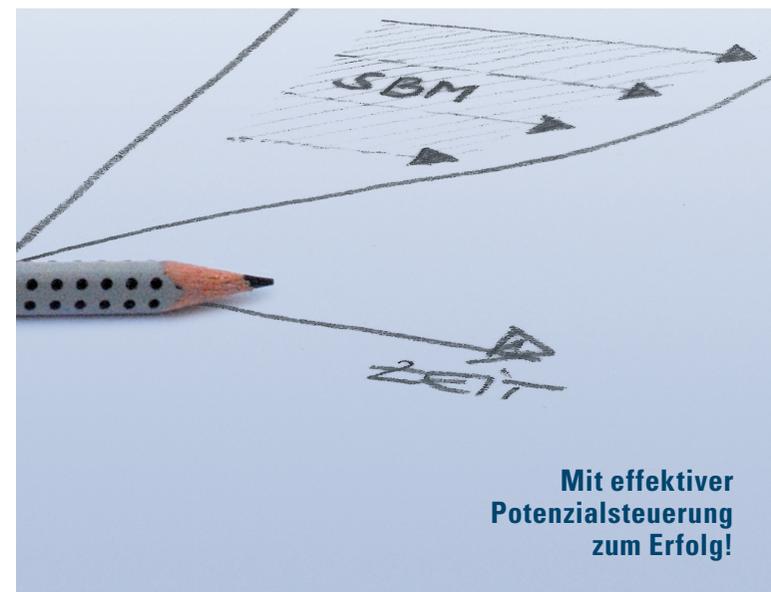
Fax +49-89-55 178 699

fm@sbm-bayern.de

www.sbm-bayern.de

SBM
Strategie und Beratung
für den Mittelstand

Kooperationspartner des
bayme vbm /
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber



**Mit effektiver
Potenzialsteuerung
zum Erfolg!**

ANGEBOT

INDIVIDUAL- WORKSHOP

Kosten- und Liquiditätssteuerung

**Konsequente Steuerung von Kosten und
Liquidität sind die Basis für den Erfolg!**

**Pragmatische Werkzeuge zur
erfolgreichen Steuerung**

Aus der Praxis für die Praxis

SBM
Strategie und Beratung
für den Mittelstand

Kooperationspartner des
bayme vbm /
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber

KOSTEN- UND LIQUIDITÄTSSTEUERUNG

Eine Navigationshilfe

Die Internationalisierung der Märkte und das globale Zusammenwachsen der Wirtschaftsräume haben einen sich ständig intensivierenden und verschärfenden Wettbewerb zur Folge. Für die Unternehmen resultiert daraus ein permanenter Druck auf die Rentabilität und die Erwartung an steigende Produktivitäten. Dieser Druck erhöht sich zusätzlich durch den Anspruch auf gleich bleibende oder verbesserte Qualität der Leistung. Zusätzlich erfordern konjunkturelle Schwankungen in einem ungewöhnlichen Ausmaß die radikale Erhöhung der Flexibilität. Schnelle, zielgerichtete und vor allem nachhaltige Maßnahmen zur Senkung der Kosten nehmen, auch unter Beachtung der Liquiditätssituation, stetig an Bedeutung zu.

Wesentliche Fragestellungen und individuelle Ziele, bei denen wir Sie gerne beraten!

- Wie sind die Kosten und Finanzströme Ihres Unternehmens strukturiert? Was sind die Kostentreiber (Markteffekte, interne Größen, verdeckte Indikatoren, Kernkennzahlen, Hebel)?
- Wie hoch sind Ihre Fixkosten und können diese variabilisiert werden? Welche Kosten können Sie kurz- bzw. mittelfristig beeinflussen?
- Wie proaktiv steuern Sie Ihre Forderungen, Verbindlichkeiten und Ihre Lagerhaltung?
- Haben Sie Planungen bzw. Planungsalternativen für Ihre Finanzströme bei sich verändernden Marktgegebenheiten?
- Wie stellen Sie sicher, dass Kostenreduktionsprogramme richtig aufgesetzt und die Realisierung der Potenziale konsequent verfolgt wird – und nicht gleichzeitig potenzielles Geschäft verhindert wird?
- Stellt Ihr Kostenmanagement sicher, dass Kostensenkungspotenziale regelmäßig erkannt und erfolgreich umgesetzt werden?
- Wie und durch wen erfolgt die Überprüfung der Erreichung der geplanten Zielsetzungen?

Die Ergebnisse des Workshops sind

- Analyse und Bewertung der bestehenden Projekte und Maßnahmen zu Kosten- und Erlössituation sowie der Liquidität bzgl. möglicher und zwingend erforderlicher Verbesserungspotenziale
- Ableitung und Abstimmung aktueller Handlungsbedarfe und Ziele sowie Diskussion sinnvoller und pragmatischer Steuerungswerkzeuge zur konsequent zielorientierten Realisierung der Kosten-, Erlös- und Liquiditätspotenziale
- Beschreibung der Verankerung der Steuerung in den operativen Controllingstrukturen (Planung und Berichtswesen)
- Gemeinsame Ableitung, Diskussion und Verabschiedung von Werkzeugen zur Institutionalisierung der Steuerung des Maßnahmenportfolios

Vorgehensweise

Vorab führen wir mit Ihren verantwortlichen Führungskräften eine kurze Befragung zu laufenden Projekten und Maßnahmen durch. Im Rahmen des Individual-Workshops vor Ort werden wir die Erkenntnisse aus den Vorabanalysen vertiefen. Dabei werden die bestehenden Maßnahmen auf Zielerreichung und Nachhaltigkeit bezüglich der identifizierten Potenziale geprüft. Außerdem werden die individuell relevanten Hebel identifiziert, mit denen die vorhandenen Potenziale für Erlöse, Kosten und Liquidität realisiert werden können. Auf dieser Basis werden vorhandene und gfs. neue Instrumente zur Steuerung des Maßnahmenportfolios festgelegt. Dabei stehen die pragmatische und nachhaltige Umsetzung sowie die dauerhafte Integration der Werkzeuge in das Tagesgeschäft im Vordergrund.

Organisation

Der Veranstaltungsrahmen sind moderierte Diskussionsrunden mit Ihrer Geschäftsführung und den verantwortlichen Führungskräften vor Ort in Ihrem Unternehmen.

Die gesamte Vorbereitung und Analyse, den Workshop und die Auswertung der Ergebnisse bieten wir als Spezialangebot für Verbandsmitglieder zu einem Pauschalpreis von 2.900,- EUR (zzgl. MwSt.) an.

INDIVIDUAL-WORKSHOP

Kosten- und Liquiditätssteuerung

Pragmatische Werkzeuge zur erfolgreichen Steuerung

Wir möchten einen Termin vereinbaren

Wir möchten uns informieren

Vorname, Name

Funktion

Firma

Telefon

Datum

INTERESSE?

Ihr Ansprechpartner:

Focke Meyer

Tel. +49-89-55 178 728

Fax +49-89-55 178 699

Mobil +49-173 34658-37

fm@sbm-bayern.de

SBM –

Strategie und Beratung für den Mittelstand GmbH

hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft

Max-Joseph-Straße 5

80333 München